



REPUBLIKA HRVATSKA
MINISTARSTVO GOSPODARSTVA

Industrijska strategija Republike Hrvatske 2014.-2020.

Ministarstvo gospodarstva

Veljača, 2014.

Sadržaj prezentacije

- Pojmovno određenje – granice industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske poddjelatnosti i djelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces provedbe

▪ Pojmovno određenje industrije

▪ Struktura dokumenta

▪ Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

▪ Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

▪ Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

▪ Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

▪ Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

▪ Prioritetna područja i operativne mjere

▪ Proces provedbe

▪ Gospodarstvo - „razborita uporaba dobara i mogućnosti, što uključuje njihovo pribavljanje, proizvodnju i uvećanje, kao i djelatnosti, pravila i institucije kojima se to postiže“ (Baletić, Z. (1995) Ekonomski leksikon Zagreb: Leksikografski zavod Miroslav Krleža i Masmedia)

▪ Hrvatska industrija - industrijski sektori gospodarstva definirani područjima C Prerađivačka industrija, F Građevinarstvo i J Informacije i komunikacije, NKD-a 2007.

▪ Industrijska strategija predstavlja **svaki oblik djelovanja**, ili **državne politike**, usmjeren ka unaprijeđenju poslovnog okruženja i ka onim sektorima, tehnologijama ili zadatcima od kojih se očekuje veći doprinos ekonomskom rastu ili društvenom blagostanju nego što bi to bio slučaj kad bi djelovanje izostalo (prilagođeno prema: Warwick, 2013.)

- **Pojmovno određenje industrije**
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces provedbe

Područje NKD 2007.	Djelatnost
C Prerađivačka industrija	Proizvodnja prehrambenih proizvoda
	Proizvodnja pića
	Proizvodnja tekstila
	Proizvodnja odjeće
	Proizvodnja kože i srodnih proizvoda
	Prerada drva i proizvoda od drva i pluta, osim namještaja; proizvodnja proizvoda od slame i pletarskih materijala
	Proizvodnja papira i proizvoda od papira
	Tiskanje i umnožavanje snimljenih zapisa
	Proizvodnja koksa i rafiniranih naftnih proizvoda
	Proizvodnja kemikalija i kemijskih proizvoda
	Proizvodnja osnovnih farmaceutskih proizvoda i farmaceutskih pripravaka
	Proizvodnja proizvoda od gume i plastike
	Proizvodnja ostalih nemetalnih mineralnih proizvoda
	Proizvodnja metala
	Proizvodnja gotovih metalnih proizvoda, osim strojeva i opreme
	Proizvodnja računala te elektroničkih i optičkih proizvoda
	Proizvodnja električne opreme
	Proizvodnja strojeva i uređaja, d. n.
	Proizvodnja motornih vozila, prikolica i poluprikolica
	Proizvodnja ostalih prijevoznih sredstava
Proizvodnja namještaja	
Popravak i instaliranje strojeva i opreme	

- **Pojmovno određenje industrije**

- Struktura dokumenta

- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

- Prioritetna područja i operativne mjere

- Proces provedbe

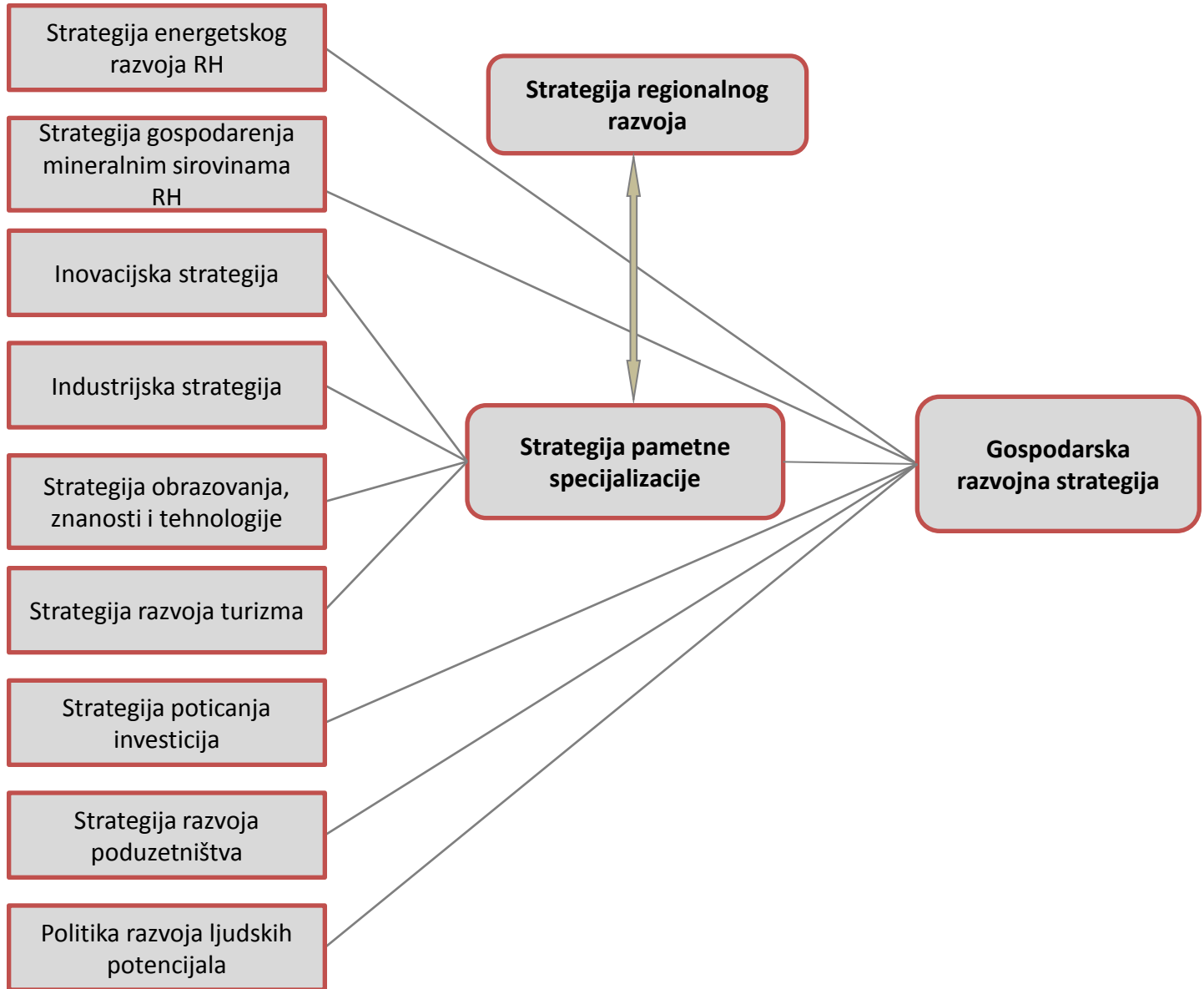
Područje NKD-a 2007.	Djelatnost
F Građevinarstvo	Gradnja zgrada
	Gradnja građevina niskogradnje
	Specijalizirane građevinske djelatnosti

Područje NKD-a 2007.	Djelatnost
J Informacije i komunikacije	Izdavačke djelatnosti
	Proizvodnja filmova, videofilmova i televizijskog programa, djelatnosti snimanja zvučnih zapisa i izdavanja glazbenih zapisa
	Emitiranje programa
	Telekomunikacije
	Računalno programiranje, savjetovanje i djelatnosti povezane s njima
Informacijske uslužne djelatnosti	

Industrijska nasuprot gospodarskoj strategiji

Pojmovno određenje industrije

- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces provedbe



- Pojmovno određenje industrije

▪ **Struktura dokumenta**

- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces provedbe

I. Analitički dio:

- **Analiza makroekonomskog okruženja**
- **Analiza prirodnih resursa**
- **Analiza ljudskih potencijala**
- **Analiza strateških dokumenata Europske unije**
- **Kvantitativna i kvalitativna analiza područja C Prerađivačka industrija, F Građevinarstvo i J Informacije i komunikacije**
- **Vrednovanje i grupiranje ključnih industrijskih poddjelatnosti – model**

II. Strateški dio:

- **Utvrđivanje ključnih odrednica industrijskoga rasta**
- **Definiranje strateških ciljeva**
- **Pokazatelji ostvarivanja zacrtanih ciljeva**
- **Scenariji razvoja industrije**
- **Prioritetna područja i mjere za realizaciju strateških ciljeva**
- **Implementacija strategije - preduvjeti i pretpostavke uspješne provedbe**

- Pojmovno određenje industrije
 - Struktura dokumenta
 - **Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize**
 - Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
 - Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
 - Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
 - Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
 - Prioritetna područja i operativne mjere
 - Proces provedbe
- Kvantitativni dio analize proveden je za razdoblje 2010.-2012. i temelji se na:
 - Izračunu odabranih kvantitativnih pokazatelja djelatnosti (financijskih pokazatelja, pokazatelja međunarodne razmjene, pokazatelja industrijske strukture, pokazatelja proizvodnosti, pokazatelja stupnja tehnološkog razvoja i inovativnosti, pokazatelja zaposlenosti i produktivnosti)
 - Horizontalnoj i vertikalnoj financijskoj analizi agregiranih financijskih izvješća
 - Analizi poddjelatnosti

Odabrani kvantitativni pokazatelji područja C Prerađivačka industrija

Pokazatelj	2010.	2011.	2012.
Međugodišnje promjene proizvođačkih cijena	104,3	106,3	107,0
Međugodišnje promjene obujma industrijske proizvodnje	98,6	98,8	94,5
Broj zaposlenih prema satima rada	230.257	226.183	224.441
Ukupni prihod (HRK)	150.274.722.408	163.752.773.798	165.521.378.649
EBITDA (HRK)	13.042.888.413	20.225.425.713	19.320.226.588
Operativna marža profita (%)	4,18	8,36	7,94
Bruto dodana vrijednost (HRK)	39.743.316.915	46.431.277.410	45.755.161.993
Odnos izvoza i uvoza	1,678	1,756	1,812
Trgovinska bilanca (HRK)	21.192.686.534	24.459.843.265	25.622.881.739
Udio izvoza u ukupnom prihodu (%)	34,89	34,70	34,54
RCA	0,869	0,989	1,077
Grubell-Lloydov indeks	0,747	0,726	0,711
Produktivnost rada (HRK)	172.604	205.282	203.863
Produktivnost kapitala	0,48	0,56	0,56
Jedinični trošak rada (HRK)	0,53	0,44	0,45

- Pojmovno određenje industrije

- Struktura dokumenta

- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize**

- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

- Prioritetna područja i operativne mjere

- Proces provedbe

Odabrani kvantitativni pokazatelji područja **F Građevinarstvo**

Pokazatelj	2010.	2011.	2012.
Verižni indeksi fizičkog obujma građevinskih radova	84,20	91,50	88,90
Broj zaposlenih prema satima rada	90.842	84.393	79.926
Ukupni prihod (HRK)	49.156.073.349	45.131.221.674	42.130.395.240
EBITDA (HRK)	3.876.846.143	3.018.691.801	1.254.602.119
Operativna marža profita (%)	2,10%	0,88%	-3,46%
Bruto dodana vrijednost (HRK)	13.753.543.632	11.623.671.047	9.435.312.455
Odnos izvoza i uvoza	0,95	0,91	1,35
Trgovinska bilanca (HRK)	-140.076.049	-159.197.895	288.503.214
Udio izvoza u ukupnom prihodu (%)	2,61%	2,75%	3,36%
RCA	-0,093	-0,107	0,287
Grubell-Lloydov indeks	0,948	0,940	0,886
Produktivnost rada (HRK)	151.401	137.733	118.051
Produktivnost kapitala	0,09	0,08	0,06
Jedinični trošak rada (HRK)	0,53	0,57	0,67

- Pojmovno određenje industrije

- Struktura dokumenta

- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize**

- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

- Prioritetna područja i operativne mjere

- Proces provedbe

Odabrani kvantitativni pokazatelji područja J Informacije i komunikacije

Pokazatelj	2010.	2011.	2012.
Broj zaposlenih prema satima rada	31.843	31.081	31.388
Ukupni prihod (HRK)	27.946.113.136	27.177.031.032	26.718.127.447
EBITDA (HRK)	6.167.197.713	6.378.676.764	5.699.270.634
Operativna marža profita (%)	12,63	13,69	12,04
Bruto dodana vrijednost (HRK)	11.590.779.979	12.111.560.193	11.220.989.131
Odnos izvoza i uvoza	0,774	0,816	0,824
Trgovinska bilanca (HRK)	-710.401.793	-595.206.427	-555.727.148
Udio izvoza u ukupnom prihodu (%)	8,72	9,74	9,77
RCA	-0,198	-0,166	-0,159
Grubell-Lloydov indeks	0,873	0,899	0,904
Produktivnost rada (HRK)	363.998	389.677	357.493
Produktivnost kapitala	0,89	0,96	0,92
Jedinični trošak rada (HRK)	0,39	0,38	0,4

- Pojmovno određenje industrije

- Struktura dokumenta

- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize**

- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

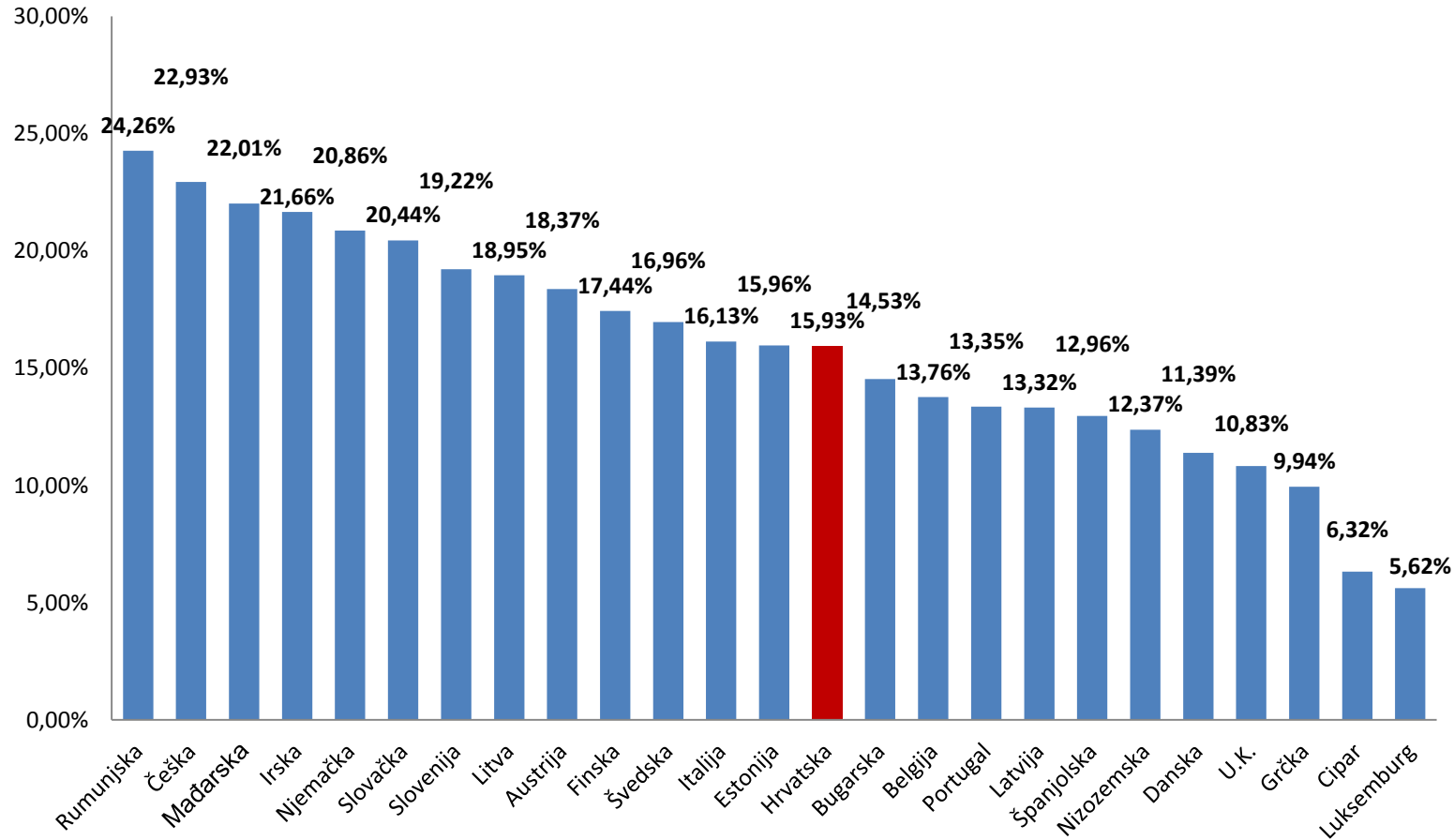
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

- Prioritetna područja i operativne mjere

- Proces provedbe

Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

Udjeli BDV-a prerađivačke industrije u ukupnoj BDV gospodarstva 2010. godine



- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- **Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize**
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja
- Proces provedbe

Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

Rangiranje EU 28 zemalja prema nominalnom BDP po stanovniku mjenom u jedinicama PPS-a

Luksemburg	69.400
Austrija	33.300
Irska	33.200
Nizozemska	32.800
Švedska	32.800
Danska	32.000
Njemačka	31.300
Belgija	30.500
Finska	29.100
Ujedinjeno Kraljevstvo	28.400
Francuska	27.500
Italija	25.200
Španjolska	24.900
Cipar	23.200
Malta	22.000
Slovenija	21.000
Češka	20.200
Grčka	19.200
Portugal	19.200
Slovačka	19.200
Litva	17.800
Estonija	17.500
Mađarska	16.800
Poljska	16.800
Hrvatska	15.600
Rumunjska	12.600
Bugarska	12.100

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- **Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize**
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja
- Proces provedbe

Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

- Proizvodnost rada po zemljama EU, izražena kao bruto dodana vrijednost u cijenama faktora proizvodnje po zaposlenom 2010. godine

Irska	1.304.235
Belgija	650.660
Danska	648.474
Nizozemska	601.843
Švedska	563.954
Austrija	550.110
Finska	520.965
Luksemburg	515.136
Ujedinjeno Kraljevstvo	481.620
Njemačka	479.434
Francuska	455.389
Španjolska	383.984
Italija	374.512
EU 27 PROSJEK	374.192
Cipar	240.446
Slovenija	228.059
Mađarska	194.542
Portugal	187.985
Češka	177.784
Slovačka	156.654
Poljska	150.096
Estonija	144.996
Hrvatska (EUROSTAT)	128.238
Latvija	103.464
Litva	102.007
Rumunjska	82.334
Bugarska	56.104
Grčka	/
Malta	/

- Pojmovno određenje industrije

- Struktura dokumenta

- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize**

- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

- Prioritetna područja

- Proces provedbe

Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

Promjena nominalnog BDP-a po zemljama EU28 od 2008. - 2012.

EU 28	6.886.704.624.996 kn	7,60%	Španjolska	32.349.913.236 kn	0,41%
Njemačka	2.175.537.639.600 kn	12,18%	Češka	30.655.317.899 kn	2,75%
Francuska	1.313.648.418.930 kn	9,41%	Litva	12.912.596.179 kn	5,52%
Ujedinjeno Kraljevstvo	1.220.624.801.097 kn	9,20%	Cipar	10.532.369.848 kn	8,50%
Švedska	669.090.406.727 kn	27,80%	Estonija	10.512.231.640 kn	8,96%
Italija	393.978.969.860 kn	3,46%	Malta	8.065.793.751 kn	18,72%
Belgija	326.313.031.110 kn	13,04%	Latvija	1.983.853.936 kn	1,20%
Austrija	265.540.260.824 kn	13,00%	Portugal	-48.164.780 kn	0,00%
Poljska	242.429.399.785 kn	9,24%	Slovenija	-2.410.695.061 kn	-0,90%
Nizozemska	211.385.440.302 kn	4,92%	Hrvatska	-13.337.059.091 kn	-3,88%
Danska	143.621.935.842 kn	8,46%	Rumunjska	-19.163.369.461 kn	-1,90%
Finska	106.268.701.680 kn	7,92%	Mađarska	-28.054.449.878 kn	-3,68%
Slovačka	71.941.492.317 kn	15,46%	Irska	-69.596.537.991 kn	-5,35%
Luksemburg	64.020.650.375 kn	23,72%	Grčka	-227.951.388.631 kn	-13,53%
Bugarska	42.274.779.789 kn	16,52%			

- Pojmovno određenje industrije

- Struktura dokumenta

- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize**

- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

- Prioritetna područja

- Proces provedbe

- Pojmovno određenje industrije
 - Struktura dokumenta
 - **Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize**
 - Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
 - Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
 - Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
 - Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
 - Prioritetna područja i operativne mjere
 - Proces provedbe
- Kvalitativni dio analize obuhvatio je:
 - Pregled i analizu relevantnih teorijskih i empirijskih radova
 - Korištenje odabranih sekundarnih izvora podataka dostupnih u bazama podataka međunarodnih institucija
 - Primjenu tri metode istraživanja: (1) anketu, (2) dubinske intervju i (3) intervju fokus grupa
 - U okviru kvalitativne analize industrijskih djelatnosti, analizirano je slijedeće:
 - Dostupnost i kvaliteta proizvodnih faktora
 - Obilježja potražnje
 - Tehnološka opremljenost
 - Izdaci za istraživanje i razvoj
 - Zakonodavno okruženje
 - Koncentracija u djelatnosti
 - Izvozni potencijal
 - Potencijal rasta i zapošljavanja
 - Ovisnost o uvozu

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- **Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize**
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces provedbe

▪ **Ključni problemi hrvatske industrije:**

- institucionalno okruženje: neefikasan javni sektor (državna administracija), pravna nesigurnost, korupcija, visoko i složeno porezno opterećenje, administrativne procedure i nerazumljivi propisi,
- nisku razinu inozemnih izravnih ulaganja u industriju,
- nisku razinu udjela visokoobrazovane radne snage u ukupnoj radnoj snazi,
- nedovoljno ulaganje u istraživanje i razvoj (niska razina inovativne sposobnosti),
- nisku razinu produktivnosti rada,
- otežan pristup tržištima kapitala i visoku cijenu kapitala,
- nisku razinu tehnološke opremljenosti,
- (ne)usklađenost obrazovnog sustava i potreba industrije.

Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

- Pojmovno određenje industrije
 - Struktura dokumenta
 - Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
 - **Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti**
 - Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
 - Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
 - Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
 - Prioritetna područja i operativne mjere
 - Proces provedbe
- U svrhu identificiranja onih industrijskih djelatnosti i poddjelatnosti koje imaju najveću sposobnost rasta, razvoja i zapošljavanja u Republici Hrvatskoj, definiran je **model vrednovanja i grupiranja ključnih poddjelatnosti** koji se temelji na tri kriterija: (1) profitabilnosti, (2) izvoznoj orijentaciji i (3) veličini poddjelatnosti, uz primjenu kvadratnog programiranja i ekspertne procjene.
 - U skladu s modelom vrednovanja i grupiranja, sve poddjelatnosti su podijeljene u pet osnovnih skupina i rangirane u skupinama kojima pripadaju. Skupine u koje su razvrstane industrijske poddjelatnosti nazvane su simboličnim imenima:
 - “**pokretači**” - velike izvozno orijentirane poddjelatnosti koje ostvaruju pozitivan EBITDA i zapošljavaju značajan broj zaposlenih.
 - “**čuvari**” - velike industrijske poddjelatnosti usmjerene na domaće tržište koje ostvaruju pozitivan EBITDA i zapošljavaju značajan broj zaposlenih
 - “**upitnici**” - poddjelatnosti koje ostvaruju pozitivan EBITDA, bez obzira na orijentaciju (izvoz ili domaće tržište), ali nisu dovoljno velike niti imaju jasno definiranu tržišnu perspektivu da bi se mogle rasporediti u ključne poddjelatnosti
 - “**problematici**” - poddjelatnosti koje ostvaruju gubitke, nisu konkurentne, visoko zadužene, ovisne o eksternim čimbenicima
 - “**bez utjecaja**” - poddjelatnosti koje s obzirom na realizirane prihode i broj zaposlenih te uvažavajući projekcije razvoja, nemaju i neće imati značajnijeg utjecaja na industriju

Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

▪ Ključne poddjelatnosti – “pokretači”

R. br.	Šifra	Naziv poddjelatnosti	Broj zaposlenih
1	C 21.2	Proizvodnja farmaceutskih pripravaka	4.117
2	C 10.8	Proizvodnja ostalih prehrambenih proizvoda	5.459
3	C 27.1	Proizvodnja elektromotora, generatora, transformatora te uređaja za distribuciju i kontrolu električne energije	4.665
4	C 25.1	Proizvodnja metalnih konstrukcija	13.210
5	C 25.6	Obrada i prevlačenje metala; strojna obrada metala	5.196
6	J 62.0	Računalno programiranje, savjetovanje i djelatnosti povezane s njima	9.335
7	C 22.2	Proizvodnja proizvoda od plastike	5.832
8	C 23.1	Proizvodnja stakla i proizvoda od stakla	1.760
9	C 28.9	Proizvodnja ostalih strojeva za posebne namjene	2.078
10	C 27.9	Proizvodnja ostale električne opreme	1.985
11	C 26.3	Proizvodnja komunikacijske opreme	2.201
12	C 14.3	Proizvodnja pletene i kukičane odjeće	2.220
13	C 28.1	Proizvodnja strojeva za opće namjene	3.926
14	C 10.3	Prerada i konzerviranje voća i povrća	4.519
15	C 31.0	Proizvodnja namještaja	9.038
16	C 15.1	Štavljenje i obrada kože; proizvodnja putnih i ručnih torba, sedlarskih i remenarskih proizvoda; dorada i bojenje krzna	3.387
17	C 25.7	Proizvodnja sječiva, alata i opće željezne robe	1.509
18	C 24.5	Lijevanje metala	2.848
19	C 16.2	Proizvodnja proizvoda od drva, pluta, slame i pletarskih materijala	7.248
20	C 29.3	Proizvodnja dijelova i pribora za motorna vozila	2.171
21	C 27.3	Proizvodnja žice i elektroinstalacijskog materijala	892
22	C 28.3	Proizvodnja strojeva za poljoprivredu i šumarstvo	1.044
UKUPNO			94.640

▪ Pojmovno određenje industrije

▪ Struktura dokumenta

▪ Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

▪ **Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti**

▪ Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

▪ Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

▪ Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

▪ Prioritetna područja i operativne mjere

▪ Proces provedbe

Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

Ključne poddjelatnosti – “čuvari”

R. br.	Šifra	Naziv poddjelatnosti	Broj zaposlenih
1	C 11.0	Proizvodnja pića	6.027
2	C 10.5	Proizvodnja mliječnih proizvoda	4.886
3	F 43.2	Elektroinstalacijski radovi, uvođenje instalacija vodovoda, kanalizacije i plina i ostali građevinski instalacijski radovi	13.136
4	C 10.7	Proizvodnja pekarskih i brašnastih proizvoda te kolaca	15.813
5	C 10.1	Prerada i konzerviranje mesa i proizvodnja mesnih proizvoda	7.793
6	C 18.1	Tiskanje i uslužne djelatnosti povezane s tiskanjem	5.784
7	C 25.9	Proizvodnja ostalih gotovih proizvoda od metala	4.179
8	C 17.2	Proizvodnja proizvoda od papira i kartona	2.544
9	C 23.6	Proizvodnja proizvoda od betona, cementa i gipsa	2.844
10	J 58.1	Izdavanje knjiga, periodičnih publikacija i ostale izdavačke djelatnosti	4.855
11	C 26.2	Proizvodnja računala i periferne opreme	1.411
12	C 10.4	Proizvodnja biljnih i životinjskih masti	1.178
13	C 28.2	Proizvodnja ostalih strojeva za opće namjene	2.754
UKUPNO			73.204

▪ Pojmovno određenje industrije

▪ Struktura dokumenta

▪ Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

▪ **Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti**

▪ Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

▪ Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

▪ Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

▪ Prioritetna područja i operativne mjere

▪ Proces provedbe

Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- **Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti**
- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces provedbe

- Primjenom istoga modela, identificirane su i ključne industrijske **djelatnosti** (druga razina prema NKD 2007.)
- Ključne industrijske djelatnosti u Republici Hrvatskoj su:
 - C 21: proizvodnja osnovnih farmaceutskih proizvoda i pripravaka,
 - C 26: proizvodnja računala te elektroničkih i optičkih proizvoda,
 - C 25: proizvodnja gotovih metalnih proizvoda,
 - J 62: računalno programiranje, savjetovanje i povezane djelatnosti (ICT),
 - C 27: proizvodnja električne opreme,
 - C 28: proizvodnja strojeva i uređaja,

 - C 10: proizvodnja prehrambenih proizvoda,
 - C 31: proizvodnja namještaja.

Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

Analize provedene u svrhu utvrđivanja ključnih odrednica industrijskog rasta:

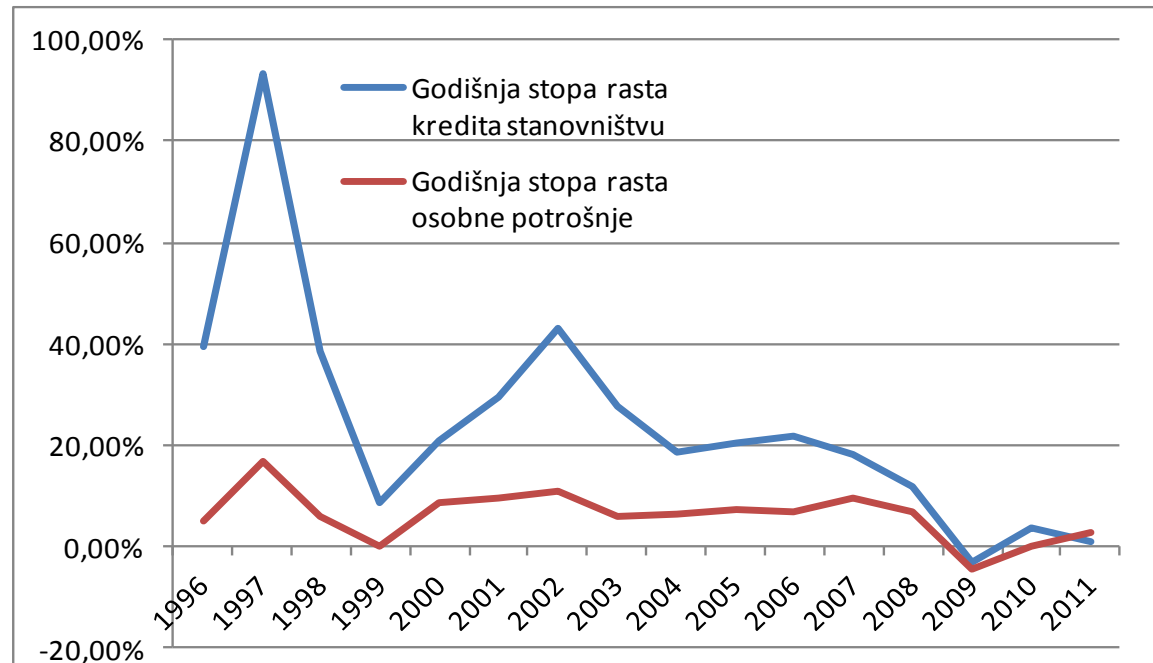
- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- **Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije**
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces provedbe

- odrednica osobne potrošnje
- cjenovne i dohodovne elastičnosti robnoga izvoza
- značaja i potrebe za investicijama kao mjere podizanja konkurentnosti
- uloge produktivnosti rada
- značaja obrazovanosti radne snage u postizanju konkurentnosti domaće industrije
- komponenata BDP-a i njihovog značaja za industriju

Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

Analiza odrednica osobne potrošnje

- Za potrebe analize odrednica osobne potrošnje korišten je model korekcije pogrešaka
- Utvrđeno je kako je osobna potrošnja u Republici Hrvatskoj u značajnoj mjeri određena kreditima poslovnih banaka segmentu građanstva
- Uz ostale uvjete na domaćem tržištu (pad osobnog dohotka, rast nezaposlenosti, i slično) koji imaju utjecaj na domaću potrošnju proizlazi potreba realizacije potencijala rasta domaće industrije kroz rast izvoza.



- Pojmovno određenje industrije

- Struktura dokumenta

- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

- **Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije**

- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

- Prioritetna područja i operativne mjere

- Proces provedbe

Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

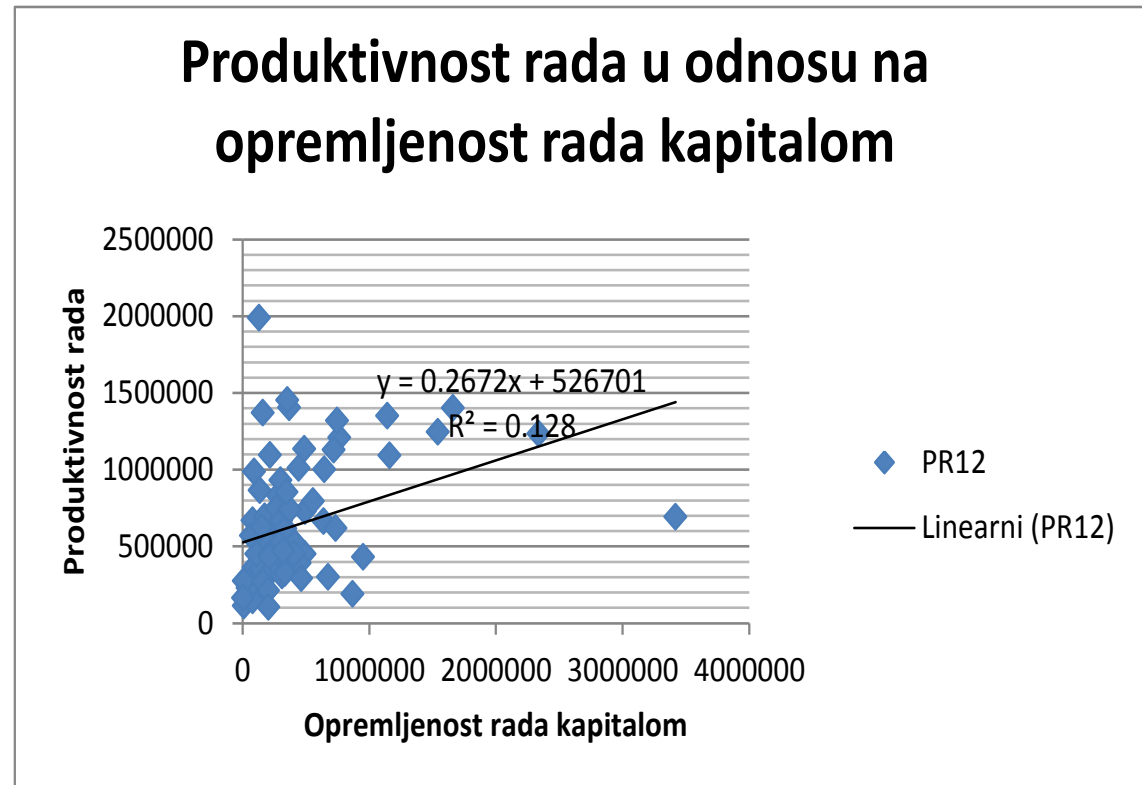
- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- **Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije**
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces provedbe

- Analiza cjenovne i dohodovne elastičnosti robnog izvoza
 - Kako bi provjerili cjenovnu i dohodovnu elastičnost domaćeg izvoza, definiran je linearni regresijski model u kojem je robni izvoz zavisna varijabla a realni devizni tečaj i stopa gospodarskog rasta u EU 27 nezavisne varijable.
 - Doprinosi nezavisnih varijabli zavisnoj varijabli značajni su. Međutim varijabla realnog deviznog tečaja ne utječe na izvoz onako kako to teorija pretpostavlja. Na definiranom primjeru procijenjen je utjecaj potpuno suprotan u odnosu na teorijski pretpostavljeni.
 - Kuna je u promatranom razdoblju realno aprecirala prema EUR-u dok je robni izvoz kontinuirano rastao.
 - Procjenom modela, koristeći metodu najmanjih kvadrata, dobiva se nelogičan zaključak da realna aprecijacija domaće valute pozitivno utječe na robni izvoz.
 - Domaći robni izvoz je dohodovno elastičan ali ne i cjenovno elastičan

Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

- Analiza značaja i potrebe za investicijama kao mjere podizanja konkurentnosti

- Investicije u fiksni kapital utječu na produktivnost rada a time i na konkurentnost na inozemnom tržištu.
- Dodatne Investicije u fiksni kapital potrebne su kako bi se opremili novozaposleni.



- Pojmovno određenje industrije

- Struktura dokumenta

- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

- **Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije**

- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

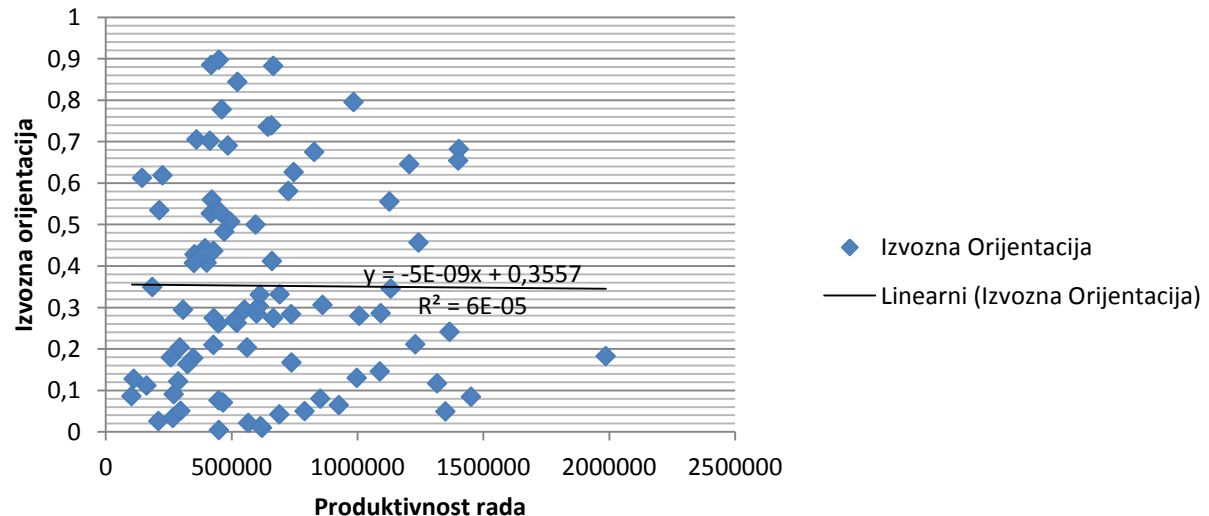
- Prioritetna područja i operativne mjere

- Proces provedbe

Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

- Analiza uloge produktivnosti rada koja predstavlja odrednicu konkurentnosti domaće industrije
 - Produktivnost rada analizirana je na dvije razine: (1) na razini industrije i (2) na razini Republike Hrvatske u odnosu na ostale zemlje članice EU.
 - Utvrđeno je kako produktivnost rada ne postiže statističku značajnost u objašnjavanju izvozne orijentacije industrijskih djelatnosti.
 - Produktivnost rada u RH ne postiže statističku značajnost u objašnjavanju tijekova robne razmjene sa zemljama članicama EU.
 - Dovodeći u vezu robni izvoz RH i produktivnost rada RH u odnosu na ostale zemlje članice EU, ekonometrijskim modelom (model korekcije pogrešaka) utvrđeno je da robni izvoz pozitivno utječe na relativnu produktivnost rada RH unutar EU, dok obrnut utjecaj ne postiže zadovoljavajuću statističku značajnost.

Izvozna orijentacija



▪ Pojmovno određenje industrije

▪ Struktura dokumenta

▪ Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

▪ Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

▪ **Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije**

▪ Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

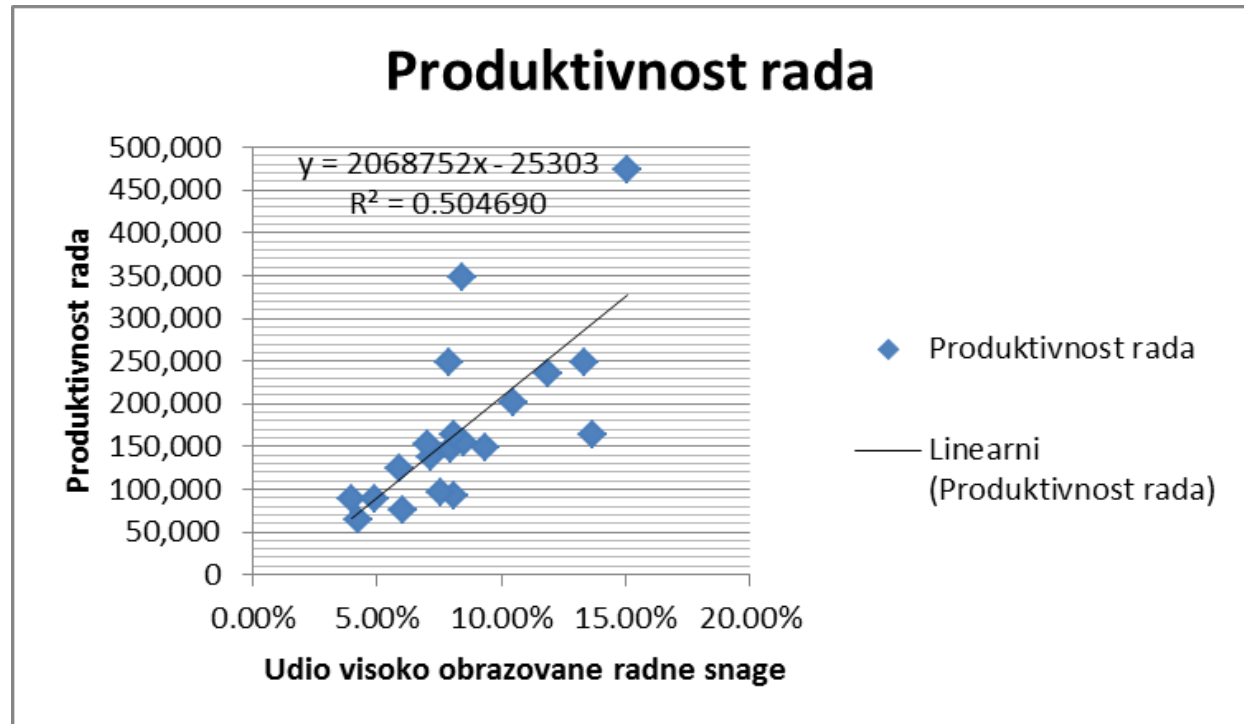
▪ Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

▪ Prioritetna područja i operativne mjere

▪ Proces provedbe

Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

- Analiza značaja obrazovanosti radne snage u postizanju konkurentnosti domaće industrije
 - Ekonometrijskim modelom utvrđena je izrazito snažna korelacija između stupnja obrazovanosti radne snage i produktivnosti rada među industrijskim djelatnostima.
 - Udio visoko obrazovane radne snaga objašnjava 50,46% razlike u produktivnosti rada među granama gospodarske djelatnosti prerađivačke industrije
 - Ako se udio poveća za 0,01, odnosno 1%, produktivnost rada će se povećati za 20.687,52.



▪ Pojmovno određenje industrije

▪ Struktura dokumenta

▪ Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

▪ Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

▪ **Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije**

▪ Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

▪ Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

▪ Prioritetna područja i operativne mjere

▪ Proces provedbe

Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- **Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije**
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces provedbe

- Analiza komponenata BDP-a i njihovog značaja za industriju

$$\text{BDP} = C + I + G + X$$

C = osobna potrošnja

I = bruto investicije

G = državna potrošnja

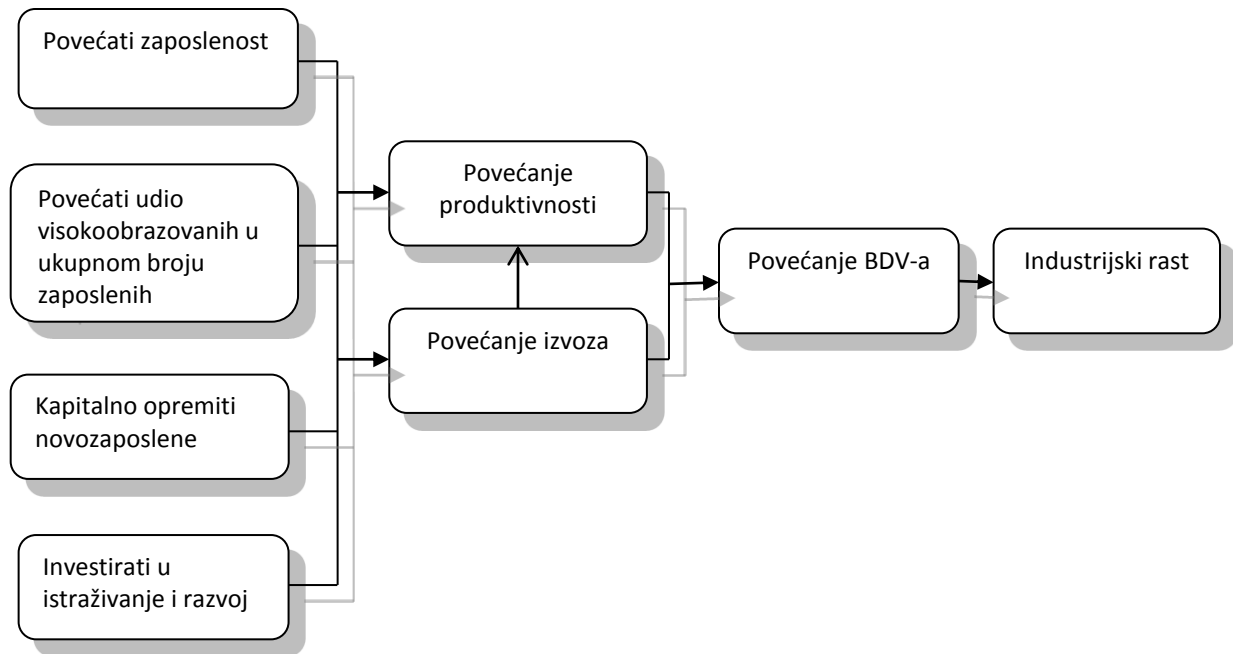
X = neto izvoz

- Najveći udio u BDP-u RH zauzima osobna potrošnja koja je određena kreditnom aktivnošću poslovnih banaka

Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

Provedene analize rezultirale su utvrđivanjem ključnih odrednica industrijskog rasta:

- Produktivnost rada
- Investicije u fiksni kapital
- Udio visokoobrazovane radne snage u ukupnom broju zaposlenih
- Ulaganje u istraživanje i razvoj



▪ Pojmovno određenje industrije

▪ Struktura dokumenta

▪ Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

▪ Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

▪ **Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije**

▪ Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

▪ Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

▪ Prioritetna područja i operativne mjere

▪ Proces provedbe

Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

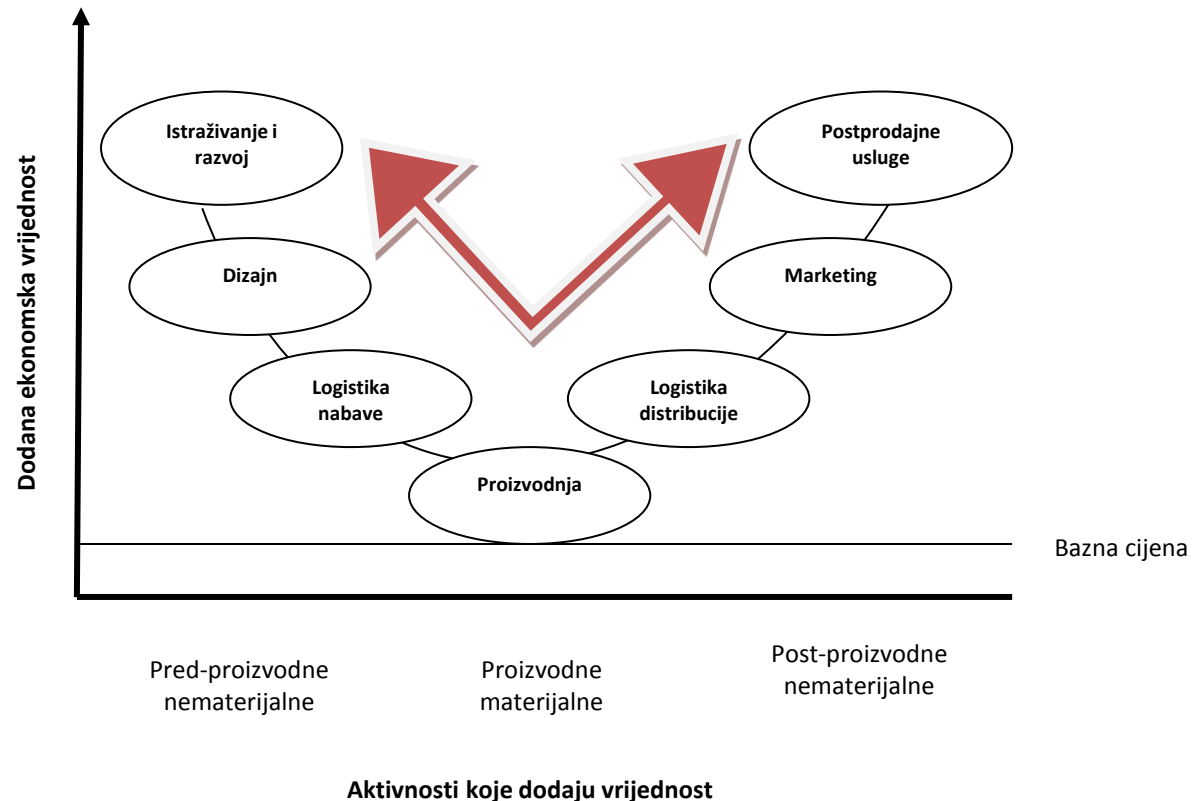
U skladu s ključnim odrednicama industrijskoga rasta, definirani su i pokazatelji:

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- **Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije**
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces provedbe

- Indeks fizičkog obujma industrijske proizvodnje (bazna godina 2008.)
- Bruto dodana vrijednost (BDV)
- Broj novozaposlenih
- Produktivnost rada
- Kretanje izvoza
- Broj visokoobrazovane radne snage u ukupnom broju novozaposlenih u industriji
- Rashodi za istraživanje i razvoj u BDP-u
- Investicije u fiksni kapital

Glavni strateški cilj:

- **Repozicioniranje identificiranih strateških djelatnosti na globalnom lancu vrijednosti prema razvoju aktivnosti koje stvaraju dodanu vrijednost.**



- Pojmovno određenje industrije

- Struktura dokumenta

- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

- **Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.**

- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

- Prioritetna područja i operativne mjere

- Proces provedbe

Ostali strateški ciljevi:

- Rast obujma industrijske proizvodnje po prosječnoj godišnjoj stopi od 2,85%,
- Rast broja novozaposlenih za 85.619 do kraja 2020. godine, od čega minimalno 30% visokoobrazovanih,
- Rast produktivnosti radne snage za 68,9% u razdoblju 2014.-2020.,
- Povećanje izvoza u razdoblju 2014.-2020. za 30% i promjena strukture izvoza u korist izvoza proizvoda visoke dodane vrijednosti.

- Pojmovno određenje industrije

- Struktura dokumenta

- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

- **Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.**

- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

- Prioritetna područja i operativne mjere

- Proces provedbe

Usporedni prikaz odabranih pokazatelja u 2012. i 2020. – C Prerađivačka industrija

	2012.	2020.
Indeks fizičkog obujma (bazna godina 2008.)	82,718	100,679
BDV ('000 HRK)	45.755.162	109.593.586
Broj zaposlenih	224.441	297.178
Produktivnost rada (HRK)	203.863	368.781
Izvoz ('000 HRK)	57.170.125	64.158.062
Rashodi za istraživanje i razvoj u BDP-u (%)	0,75	1,4
Broj visokoobrazovane radne snage u ukupnom broju zaposlenih	18.976	40.797

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
- **Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.**
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces provedbe

Usporedni prikaz odabranih pokazatelja u 2012. i 2020. - F Građevinarstvo

	2012.	2020.
Indeks fizičkog obujma (bazna godina 2008.)	88,90	88,90
BDV ('000 HRK)	9.435.312	14.480.069
Broj zaposlenih	79.926	85.674
Produktivnost rada (HRK)	118.051	169.014
Izvoz ('000 HRK)	1.414.582	1.966.795
Rashodi za istraživanje i razvoj u BDP-u (%)	0,75	1,4
Broj visokoobrazovane radne snage u ukupnom broju zaposlenih	5.238	6.962

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
- **Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.**
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces provedbe

Usporedni prikaz odabranih pokazatelja u 2012. i 2020. - J Informacije i komunikacije

	2012.	2020.
Indeks fizičkog obujma (bazna godina 2008.)	-	-
BDV ('000 HRK)	11.220.989	17.482.091
Broj zaposlenih	31.388	38.522
Produktivnost rada (HRK)	357.493	453.821
Izvoz ('000 HRK)	2.609.884	3.295.243
Rashodi za istraživanje i razvoj u BDP-u (%)	0,75	1,4
Broj visokoobrazovane radne snage u ukupnom broju zaposlenih	11.621	13.761

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
- **Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.**
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- Proces provedbe

- Pojmovno određenje industrije
 - Struktura dokumenta
 - Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
 - Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
 - Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
 - Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
 - **Scenariji kretanja ključnih pokazatelja**
 - Prioritetna područja i operativne mjere
 - Proces provedbe
- U dokumentu su analizirana tri scenarija razvoja hrvatske industrije u razdoblju 2012.-2020.:
 - Prvi scenarij, nazvan “pesimistični scenarij”
 - Drugi scenarij, nazvan “realni scenarij”
 - Treći scenarij, nazvan “optimistični scenarij”

Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

Godišnje kretanje odabranih pokazatelja industrije za “realni scenarij”

Pokazatelj	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.
Indeks obujma industrijske proizvodnje (C Prerađivačka industrija, referentna godina 2008.)	83,545	84,381	86,068	88,650	92,196	95,884	100,679
Stope promjene obujma industrijske proizvodnje u odnosu na prethodnu godinu (%)	1%	1%	2%	3%	4%	4%	5%
Kretanje indeksa obujma građevinskih radova (F Građevinarstvo, referentna godina 2008.)	88,90	88,90	88,90	88,90	88,90	88,90	88,90
Stope promjene obujma građevinskih radova u odnosu na prethodnu godinu (%)	-	-	-	-	-	-	-
Bruto dodana vrijednosti (u '000 HRK)	68.763.105	71.480.538	76.983.089	86.476.435	100.600.450	118.089.849	141.555.613
Broj novozaposlenih	2.209	2.992	6.098	10.604	16.005	20.132	27.579
Produktivnost rada (HRK)	203.463	209.647	221.819	241.785	269.227	299.876	335.938
Investicije u fiksni kapital ('000 HRK)	557.381	967.001	1.965.003	3.639.050	5.661.339	7.599.453	10.418.660
Rast izvoza ('000 HRK)	334.586	396.210	741.483	1.193.036	1.617.133	1.742.754	2.200.306
Rashodi za istraživanje i razvoj u BDP-u (%)	0,8	0,85	0,9	1	1,1	1,3	1,4
Broj visokoobrazovane radne snage u ukupnom broju novozaposlenih industrije	663	898	1.829	3.181	4.801	6.040	8.274

- Pojmovno određenje industrije

- Struktura dokumenta

- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja**

- Prioritetna područja i operativne mjere

- Proces provedbe

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- **Prioritetna područja i operativne mjere**
- Proces provedbe

- **Prioritetna područja:**

- Stvaranje stabilnog investicijskog okruženja
- Poticanje strateške suradnje industrije i obrazovnog sustava
- Povećanje efikasnosti javne uprave i administracije
- Razvoj tržišta kapitala (alternativnih izvora financiranja)

- **Operativne mjere dijele se na horizontalne i vertikalne**

▪ **Stvaranje stabilnog investicijskog okruženja – “dugoročni ugovor s investitorom”**

Područja investicija: (1) istraživanje i razvoj i (2) fiksni kapital

- Definiranje odgovarajućih pravnih propisa koji će osigurati stabilne i nepromjenjive ključne uvjete poslovanja koji nisu pod utjecajem političkih promjena (porezna politika, troškovi radne snage, inflacija i druga regulatorna opterećenja) za sve investicije u fiksni kapital za razdoblje od 10 godina – *horizontalna mjera*
- Posebne porezne olakšice za svako ulaganje koje se odnosi na transfer tehnologije i znanja (nema plaćanja poreza na dobit bez obzira na veličinu investicije na razdoblje od 10 godina uz uvjet zapošljavanja minimalno 5 osoba) – *vertikalna mjera*
- Financijski poticaji pri zapošljavanju visoko obrazovane radne snage (nema plaćanja doprinosa u prve dvije godine rada, a nakon toga porezne olakšice za edukaciju, stanovanje, usavršavanje) – *vertikalna mjera*
- Najam materijalnih resursa u vlasništvu RH (poslovni prostori, zemljišta, industrijske zone ili drugi objekti koji su bez namjene) bez naknade za investicije u tehnološko – istraživačke centre - „RH kao regionalni centar za istraživanje i razvoj naprednih tehnologija“ – *vertikalna mjera*

▪ Pojmovno određivanje industrije

▪ Struktura dokumenta

▪ Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

▪ Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

▪ Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

▪ Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

▪ Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

▪ **Prioritetna područja i operativne mjere**

▪ Proces provedbe

▪ **Stvaranje stabilnog investicijskog okruženja – “dugoročni ugovor s investitorom”**

Područja investicija: (1) istraživanje i razvoj i (2) fiksni kapital

- Podrška (financijska i nematerijalna) za ulaganja u istraživanje, razvoj i inovacije kroz subvencioniranje do 25% opravdanih troškova i osiguranje adekvatne pomoći od znanstvene zajednice kroz materijalne i ljudske resurse – *vertikalna mjera*
- Sustav poticaja za zapošljavanje osoba starijih od 50 godina u izvozno orijentiranim poduzećima (osobe starije od 60 godina uz plaćanje 25% doprinosa, osobe starosti od 50 do 60 godina uz plaćanje 50% doprinosa) – *vertikalna mjera*
- Pojednostavljenje standarda i regulatornih mjera u procesu uvođenja novih proizvoda i usluga na tržište – *horizontalna mjera*
- Sustav „dogovaranja“ investicijskih uvjeta za sve projekte od strateške važnosti za razvoj industrije (potrebna infrastruktura, dozvole, porezi, ljudski resursi) – *horizontalna mjera*
- Unapređenje, odnosno povećanje učinkovitosti regulatornog okvira za zaštitu prava intelektualnog vlasništva – *horizontalna mjera*
- Implementacija i kontinuirana prilagodba Strategije poticanja investicija promjenama u okruženju – *horizontalna mjera*

▪ Pojmovno određenje industrije

▪ Struktura dokumenta

▪ Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize

▪ Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti

▪ Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije

▪ Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.

▪ Scenariji kretanja ključnih pokazatelja

▪ **Prioritetna područja i operativne mjere**

▪ Proces provedbe

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- **Prioritetna područja i operativne mjere**
- Proces provedbe

- **Poticanje strateške suradnje industrije i obrazovnog sustava – “nova znanja za nova zapošljavanja”**
 - Zajednički sustav planiranja potreba za ljudskim resursima industrije i obrazovnog sustava u ciklusima od 10 godina (u nekim industrijskim djelatnostima kontinuirano se javlja nedostatak ljudskih resursa potrebnih znanja i vještina, dok se, s druge strane, određena zanimanja kontinuirano „proizvode za skladište“ pri čemu se javlja nekoliko razina negativnih efekata po gospodarstvo) – *horizontalna mjera*
 - Uskladiti prioritete i razvojne ciljeve Strategije obrazovanja, znanosti i tehnologije i Industrijske strategije – *horizontalna mjera*
 - Sustav obrazovanja i znanosti prilagoditi potrebama novih tehnologija i potrebama „zelene ekonomije“, odnosno sa 6 prioriteta područja industrijske politike EU („key enabling technologies“: (1) napredne proizvodne tehnologije, (2) bioproizvodi, (3) čisti transport, (5) pametne mreže te (6) energetska i resursna efikasnost) koji bi trebali biti osnovni pokretač zapošljavanja mladih, takozvana „nova znanja za nova zapošljavanja“ – *horizontalna mjera*
 - Pojednostavniti sustav zapošljavanja stručnjaka iz inozemstva u područjima industrije gdje ne postoji dovoljna ili adekvatna ponuda radne snage na domaćem tržištu – *horizontalna mjera*

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- **Prioritetna područja i operativne mjere**
- Proces provedbe
- **Poticanje strateške suradnje industrije i obrazovnog sustava – “nova znanja za nova zapošljavanja”**
- Razviti poticajni model dodatne edukacije i zapošljavanja starije iskusne radne snage za potrebe industrije (subvencioniranje troškova edukacije i smanjenje doprinosa) – *vertikalna mjera*
- Razviti poticajni sustav za privlačenje kvalitetne i obrazovane radne snage u industriju (u zadnjih 20 godina proces je bio obrnut, odnosno kvalitetna radna snaga zamjenjivala je područje industrije uslužnim i administrativnim poslovima) – *horizontalna mjera*
- Implementacija operativnih mjera Inovacijske strategije s naglaskom na jačanje inovacijskog potencijala gospodarstva te poticanje suradnje između poslovnog, javnog i znanstveno-istraživačkog sektora – *horizontalna mjera*
- Kontinuirano raditi na povećanju atraktivnosti strukovnih zanimanja iz područja strateških i povezanih djelatnosti (izrada plana promocije novih zanimanja na kojima se zasniva „zelena ekonomija“) – *horizontalna mjera*
- Potaknuti jači razvoj sustava stipendiranja i mentorstva kroz smanjenje doprinosa za zapošljavanje stipendiranih osoba u prvih 5 godina rada – *horizontalna mjera*
- Razviti sustav „identificiranja“, vrednovanja, privlačenja i zadržavanja talentiranih i „najpametnijih“ ljudi (osigurati stanovanje, razvoj, edukaciju i posao za minimalno 1000 osoba u razdoblju 2014. – 2020) – *horizontalna mjera*

- Pojmovno određenje industrije
 - Struktura dokumenta
 - Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
 - Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
 - Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
 - Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
 - Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
 - **Prioritetna područja i operativne mjere**
 - Proces provedbe
- **Povećanje efikasnosti javne uprave i administracije – “ponosan što radim u državnoj upravi”**
 - Kontinuirana prilagodba administrativnih procedura i propisa promjenama koje se događaju u okruženju s ciljem olakšavanja i stvaranja uvjeta za efikasnije poslovanje – *horizontalna mjera*
 - Uvođenje sustava ocjenjivanja i vrednovanja kvalitete usluga (rada) javne administracije od strane korisnika (privatni sektor) na kvartalnoj razini, te s time povezan sustav nagrađivanja i sankcioniranja – *horizontalna mjera*
 - Informatizacija i transparentnost rada javne administracije u internim procesima, ali i u obavljanju poslova s privatnim sektorom – *horizontalna mjera*
 - Reorganizacija rada javne uprave i administracije na temelju sustava definiranja ciljeva, mjerenja radne efikasnosti i uspostave sustava nagrađivanja – *horizontalna mjera*
 - Unapređenje internog sustava praćenja efikasnosti i izvještavanja javne uprave i administracije – *horizontalna mjera*
 - Povećanje efikasnosti postojeće institucionalne infrastrukture agencija, ureda i ministarstava usklađivanjem i koordinacijom djelovanja te potrebnom reorganizacijom – *horizontalna mjera*
 - Razvoj analitičkih i savjetodavnih vještina s ciljem pružanja operativnih savjeta privatnom sektoru po ključnim pitanjima financiranja, pripreme projekata, transfera znanja i povezivanja s međunarodnom zajednicom – *horizontalna mjera*

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- **Prioritetna područja i operativne mjere**
- Proces provedbe

▪ Razvoj tržišta kapitala (alternativnih izvora financiranja)

- Donošenje poticajnih mjera za snažniju aktivnost fondova rizičnog kapitala i poslovnih anđela – *horizontalna mjera*
- Aktivno sudjelovanje države u razvoju i radu specijaliziranih fondova rizičnog kapitala (istraživanje i razvoj, mezanin, . . .) – *vertikalna mjera*
- Osnivanje fonda rizičnog kapitala specijaliziranog za ulaganje u komercijalizaciju registriranih patenata – *horizontalna mjera*
- Razvoj posebnih programa financiranja (osiguranja) izvoza od strane HBOR-a za strateške industrije Republike Hrvatske – *vertikalna mjera*
- Razvoj poticajnih poreznih mjera za ulaganja fondova rizičnog kapitala u izvozno orijentirana visokotehnološka poduzeća – *vertikalna mjera*
- Organizacija prikupljanja svih projekata iz područja tehnologije i inovacija koji nisu uspjeli pronaći sredstva za financiranje razvoja s ciljem utvrđivanja potencijala za aktivnu ulogu države u organizaciji financiranja (banka ili fondovi rizičnog kapitala) – *horizontalna mjera*

- Pojmovno određenje industrije
 - Struktura dokumenta
 - Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
 - Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
 - Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
 - Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
 - Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
 - Prioritetna područja i operativne mjere
 - **Proces provedbe**
- Najvažniji čimbenik uspjeha industrijske strategije nalazi se u načinu i kvaliteti procesa provedbe strategije
 - Provedba (implementacija) strategije – trenutno stanje:
 - U zadnjih 15 godina nema formalno usvojene industrijske strategije već samo smjernica razvoja i različitih analiza
 - Loša komunikacija (razmjena informacija) između zaposlenika i „ključnih zaposlenika“, 90% zaposlenika nije upoznato s postojanjem bilo kojeg strateškog dokumenta
 - Organizacijska struktura nepovezana sa strateškim ciljevima ministarstva
 - Nedovoljno jasno definirani osnovni zadaci i aktivnosti zaposlenika što im omogućava “skrivanje” po uredima,
 - Nema sustava mjerenja radne efikasnosti i nagrađivanja uspjeha, što većini odgovara i pridonosi vrlo lošoj organizacijskoj klimi (nema usmjerenosti na realizaciju ciljeva)
 - Neadekvatne sposobnosti i vještina zaposlenika potrebne za implementaciju strategije
 - Nedovoljno jasno definirane odgovornosti i ovlaštenja zaposlenika za implementaciju strategije.

- Pojmovno određenje industrije
- Struktura dokumenta
- Hrvatska industrija 2012. godine – zaključci analize
- Ključne industrijske djelatnosti i poddjelatnosti
- Odrednice industrijskog rasta i odabrani pokazatelji industrije
- Strateški ciljevi – hrvatska industrija u 2020.
- Scenariji kretanja ključnih pokazatelja
- Prioritetna područja i operativne mjere
- **Proces provedbe**

▪ **Prijedlozi** za stvaranje pretpostavki **uspješnog provođenja** strategije:

1. Odgovornost za provedbu industrijske strategije mora biti na Vladi RH ili radnoj skupini koju će sačinjavati određeni ministri čiji su resori nužni za realizaciju strateških ciljeva (gospodarstvo, poduzetništvo, obrazovanje, znanosti i tehnologija, financije, zaštita okoliša, ...)
2. Potrebno je hitno uskladiti različite strateške dokumente i industrijsku strategiju prije nego li formalno krene proces provedbe. Navedeno se može napraviti kroz proces izrade gospodarske strategije
3. Potrebno je napraviti prilagodbu zakonske regulative zahtjevima procesa provedbe strategije
4. Proces provedbe industrijske strategije (a i svih drugih strategija) treba označiti kao početak procesa restrukturiranja javne uprave koji je nužan kako bi se stvorili uvjeti za uspješnu realizaciju strateških ciljeva
5. Potrebno je definirati sustav izvještavanja i praćenja realizacije industrijske strategije koji mora biti usuglašen s ostalim sustavima izvještavanja na razinama drugih ministarstava
6. Potrebno je provesti edukaciju zaposlenika i prilagoditi organizaciju zahtjevima provedbe industrijske strategije
7. Definirati strukturu i način razmjene informacija i usuglašavanja budućih akcija s privatnim sektorom i sindikatima
8. Potrebno je razviti sustav komunikacije prema internom i eksternom okruženju s ciljem stvaranja podrške realizaciji strateških ciljeva, ali i prikupljanja povratnih informacija o učincima industrijske strategije.
9. Predlaže se primjena *Balanced Scorecard* kao modela provedbe strategije jer na najbolji način može riješiti probleme koji proizlaze iz trenutnog stanja organizacije ministarstva



REPUBLIKA HRVATSKA
MINISTARSTVO GOSPODARSTVA

REPUBLIKA HRVATSKA
Ministarstvo gospodarstva